

导读

版1 | 恒龙事记

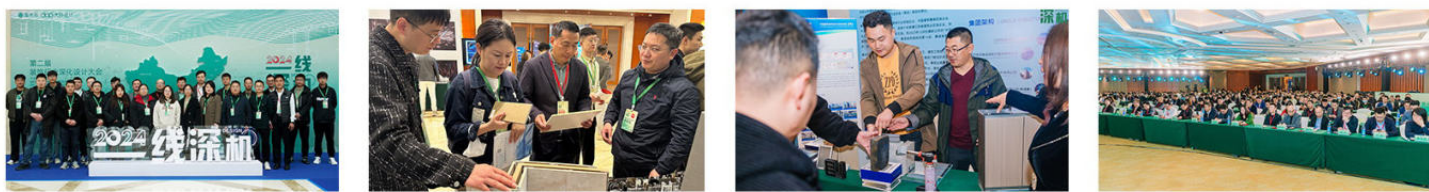
版2 | 恒龙工程

版3 | 学习园地

版4 | 员工活动

## 恒龙集团第一季度大事记回顾

### 恒龙集团成功协办第二届装饰行业深化设计大会



2024年3月23日，苏州太湖国际会议中心星光璀璨，第二届装饰行业深化设计大会在此隆重开幕。此次盛会汇聚了建筑装饰界的众多顶尖企业和设计精英，由中国建筑装饰协会学术与教育专业委员会引领，更得到苏州青年设计事务所、上海大朴(dop)设计所的大力支持。在众多参展单位中，恒龙集团以其深厚的行业实力成为协办单位的重要一员，此次亮相不仅展示了集团在建筑装饰行业的卓越成就，更扩大了在行业中的影响力。

作为大会的协办单位，恒龙集团下属子公司恒龙智造装配式建筑有限公司也在大会上亮相，展示了装配式墙面系统、架空地面模块、架空地暖模块、集成吊顶系统、整体厨卫系统等产品。这些产品的展出，不仅吸引了与会者的目光，更展现了恒龙集团在装配式建筑领域创新能力和技术实力。

### 热烈欢迎淮安市装饰业协会领导一行莅临恒龙集团参观交流



2024年1月12日上午，淮安市装饰协会会长张建业、淮安市装饰业协会副会长高宝书、淮安市装饰业协会秘书长黄涛，携20多家淮安市装饰业协会副会长单位领导，莅临恒龙集团淮安总部及恒龙智造装配式产业基地参观交流，恒龙集团董事长熊子龙及集团高管热情接待来访领导。淮安市装饰业协会领导及企业家先后参观了恒龙智造装配式产业基地及恒龙集团淮安总部，领导们对恒龙集团率先进行装配化战略布局表示肯定，并针对协会当前重点工作对恒龙集团装配化发展提出建议，也希望协会各单位成员之间加强协作、资源共享，实现淮安装饰行业高质量发展。

### 共创 共进 共享 共赢 | 恒龙集团董事长熊子龙一行出席中晶建材集团生态共建大会



2024年1月16日，以“共创 共进 共享 共赢”为主题的中晶建材集团生态共建大会在北京隆重召开。恒龙集团作为中晶建材集团战略合作伙伴受邀参加此次大会活动。恒龙集团董事长熊子龙及集团领导出席本次大会活动。在中晶建材集团生态共建大会上，董事长熊子龙对中晶建材集团生态共建大会的举办表示热烈的祝贺，他表示希望与中晶建材集团在深化基础建材领域供应合作的同时，共同助推建筑装饰行业实现绿色低碳转型和高质量发展。

### 嘉兴市第一医院二期装饰装修工程



### 盱眙特色产业集聚园区装修工程



### 恐龙人防灾避险体验馆装饰装修工程



## 风险防控知识点分享

### 1 合同风险

#### 1.1 施工合同

重点关注施工范围、安全文明要求、质量标准及评优规定、工期要求及逾期处罚、资金来源、付款方式、人员驻场要求及变更处罚

规定、争议解决方式及争议解决地等。合同正本原件需保存在公司。

#### 1.2 内部绩效合同

我司与承包人之间签订的合同，一切收费及管理规定均需在此合同内体现；该合同原则上原件、复印件、扫描件均不可交给实际承包人。

#### 1.3 大分包合同

此合同为方便承包人抵税和转移施工合同风险，我司与实际承包人自有公司签订的分包合同，一般分包比例为50%-65%。合同为施工合同背靠背条款加上公司强制性条款修改而成，需要承包人自有公司有相关资质。

大分包付款需要填写资金流向表，要求“合同”“回单(资金)”“现场”三流合一，具体要求如下：

①实际承包人自有公司签订的材料采购合同、专业分包合同、劳务分包合同等应在公司质量部进行备案(扫描件即可)。

②承包人付款的材料设备明细、收款方应与合同、资金流向表对应，金额总体相当

③承包人应在付款后一周内提供回单(或提供垫付回单)

④现场到货单材料应与合同及资金流向表一致；劳务工资付款凭证应提供至现场工人环节。

⑤大分包的模式下，承包人50%的材料供应在同等条件下应由公司供应链平台提供。

#### 1.4 材料采购合同

①以审核时间为由，尽可能采用公司制式模板，合同条款原则上不可以改，但可以加特殊约定；采用非制式合同模板，如有特殊条款无法避免则由承包人提供担保。

②合同内约定人员仅可为公司总部直属人员，不得出现实际承包人或其他项目部成员；

③合同内不可以有空白，采购内容、单价、付款方式、供货周期、发票及税率要求、违约责任应明确，争议解决地应填写公司所在地法院诉讼或淮安仲裁委员会。

④合同约定数量发生变化及时签订补充协议或办理结算手续。

⑤采购合同原件与扫描件在合同结清前原则上不提供，以防项目部在不付合同款的情况下，供应商起诉冻结我公司账户，影响公司信用分及投标活动。特殊情况下需要提供的，由承包人提供担保后提供至项目部。

#### 1.5 专业分包合同

①前五条同材料合同，合同原件因开票、备案需求必须要提供时，由公司直属人员带着合同协助办理、办理后合同归还公司或由公司安排人员保管，费用由项目部承担。

②分包商应具备所分包专业的相关资质。

#### 1.6 措施合同

①供应商应具备相应的资质；

②合同原件规定同专业分包合同，特殊情况下必须提供至供应商的由承包人担保后提供。

#### 1.7 劳务分包合同(合同风险、转包风险)

①现场实际发生的劳务工资应由公司自有劳务公司代发(最低为20%)，签订劳务分包合同、代开劳务发票，收费按公司劳务公司代开发票同意标准执行(详细标准以公司公布的收费标准为标准)

②劳务分包合同原则上尽可能使用公司制式模板；

③承包人自行提供的劳务公司应具备相应的资质，注册资金和时间应满足项目需求；通过其劳务公司发放的劳务费应提供工人明细表与回单至劳务部备查。

#### 1.8 工人劳动合同

①原则上不与公司直接签订劳动合同；

②若需要签订则与公司合作劳务公司签订；

③若必须与公司签订，则尽可能与其他子公司或分公司签订；

④以上都沟通无效的情况下，由实际承包人提供担保后签订，公司安排专人保管和递交。

### 2 合同主要条款的审查

#### 1.1 标的条款

一般来说，标的条款至少应当具备如下关键性内容：标的物的名称、所有权人和权利证书(如房产证书)等。

#### 1.2 数量条款

在数量条款中要明确约定计量单位和计量方法，而且必须要按照国家统一规定的度量衡和法定单位进行计量。应尽量避免使用国家没有计量标准的数量单位，例如包、箱、袋、捆、打等。

#### 1.3 质量条款

我国现行的产品质量标准分为国家标准、行业标准、地方标准和经备案的企业标准。凡有国家标准和行业标准的，合同中应当采用；没有上述标准的可以采用地方标准、企业标准。

#### 1.4 检验条款

买卖合同的检验条款一般包括检验地点、检验时间、检验主体、检验费用的承担、检验的方法、质量异议期等内容。

#### 1.5 价款条款

合同价款一般是指标的物本身的价款，但标的物的交易涉及到税金、运输、保管等，特别是大宗货物在异地交付时，会产生运费、保险费、装卸费、保管费等一些额外的相关费用。对于这些税费的负担，应在合同中加以明确，比如税金由哪方负担、税金是否包含在价款总额中等。

#### 1.6 交付条款

1、交付时间。2、交付地点。3、交付确认。4、迟延交付的责任。

#### 1.7 违约责任条款

(1)审查对方起草的合同中有无不平等的违约责任条款和加重我方责任的违约责任条款；

(2)明确约定对方的违约责任，而且应与我方订立合同的目的能否实现为标准。

#### 1.8 争议管辖条款

(1)仲裁机构名称要写具体、明确；  
(2)约定自己公司所在地法院管辖。

#### 1.9 定金条款

注意定金与“订金”的区别，定金条款应写明“定金”字样，而非“订金”。

### 3 常用的防控措施

#### 1.1 组织措施

(1)审核合伙人组织架构，洽谈指定代理人，其余人退居幕后或退出。

(2)审核项目管理架构，对商务能力、管理能力、技术能力达不到现场要求的主要管理人员沟通项目部予以更换；对于现场缺少的部分岗位公司考虑适当补齐配备。

(3)考核现场班组结构，对于技术水平无法满足工期及质量要求的施工班组予以更换；

对于人员数量或无法服从管理的班组考虑备用班组，防止被班组卡住咽喉。

(4)根据实际承包人的能力对项目进行切割转由其他有实力的承包人实施；

#### 1.2 经济措施

(1)沟通公司暂停支付其工程款或暂扣部分工程款；

(2)依据内部绩效合同进行经济处罚；

#### 1.3 担保类措施

(1)提供现金或固定资产等保函担保；

(2)提供公职人员或公司其他其他A级承包人书面担保；

(3)以项目应收账款作为担保；

#### 1.4 合同类措施

(1)及时签订内部绩效，风险条款约定明确；

(2)签署各类交底文件，管理要求约定明确；

(3)签订补充协议或其他三方协议，进行风险转移或规避；

(4)标准化合同/协议模板，规避我方风险；

(5)各类结清手续文件；

#### 1.5 法律文件类措施

(1)发送公函、通知函或情况说明；

(2)发送律师函；

(3)变更授权或取消授权；

(4)职能部门处罚/整改通知单；

(5)其他法律文件；

#### 1.6 公关类措施

(1)通过有效途径找到关键人员；

(2)根据对方喜好，选择合适的场合、合适的时机、合适的方式，打消对方顾虑；

(3)要有“盯”的精神，目的任务一定要跟踪闭环。

#### 1.7 违约责任条款

(1)审查对方起草的合同中有无不平等的违约责任条款和加重我方责任的违约责任条款；

(2)明确约定对方的违约责任，而且应与我方订立合同的目的能否实现为标准。

**备注：**以上学习资料为部分节选，如需完整资料或清晰版配图可联系工程中心陈雪。

## 温情三月 花漾女神 | 恒龙集团祝所有女性同胞节日快乐



三月春风暖，陌上花正开。为展现女性魅力，凝聚“她”力量。3月8日，在集团副总经理王恒的带领下，恒龙集团100余名女同胞共同开启了一场以“温情三月·花漾女神”为主题的妇女节插花活动，一起体会节日的温馨浪漫，提升女员工的幸福感和成就感。

恒龙集团副总经理王恒女士在活动开场向恒龙集团女同胞们致以节日的问候，她表示，女同胞们在各项工作中巾帼不让须眉，充分发

挥着半边天的作用，舍小家、顾大家，自信、自强、自立，以实际行动为恒龙集团的发展贡献了力量。

本次活动邀请了专业花艺老师为大家讲解如何选择花材、插花入门原则、插花技巧及色彩搭配等内容，为我们呈现了一场花香四溢的生动课堂。

在插花过程中，大家忙的不亦乐乎，每个人都特别注意色彩、主次、质感等搭配，充分



展示自己的创意与巧思，展现了女员工们“心中有爱，眼中有光；工作如此，生活亦然”的积极状态。

精心创作之后，一朵朵鲜花仿佛被赋予了新的生命，大家的脸上都洋溢着幸福的喜悦。集团组织开展的此次花艺活动，引导女同胞们在辛勤工作之余放松身心，增进交流、陶冶情操，在感受美、欣赏美、创造美的过程中度过一个温馨愉快的节日！

## 以生辰之名 赴暖春之约 | 恒龙集团3月员工生日宴



春色浮动，拉开生日序章。在这个生机勃勃的季节，恒龙集团迎来了3月份的员工生日会。让我们跟随镜头，共赴这一场生日之约。

生日是成长路上的印记，一步一步串成了长长的人生。每一次生日过后，成长的路途中就有了新的起点，每一次的生日会都会成为美好的回忆。

生日会当天，公司为每一位伙伴准备了美味的生日蛋糕、水果以及可口的饭菜，十分用

心的为大家布置的生日会现场，更为辛勤工作的伙伴们送上满满的心意。

生日是一个值得纪念的日子，记录着每一次的成长，在对工作全力以赴的时候，偶尔也需要忙里偷闲，永远保持对生活的热情和对工作的积极。

在这样平凡的一天里，一次平平常常的相聚，让大家工作间隙参与进来，如果时光有点暗淡，就用烛光点亮。如果日子有点乏



味，就吃一块甜甜蛋糕吧！如果工作累了，就和小伙伴聊一聊，笑一笑。

3月，寿星们的生日宴已圆满完成，在这个值得留恋的日子里，祝福你们在3月春暖花开的季节里心情同季节一样温暖，也期待你们在今后的道路上与恒龙一起走向更加辉煌的明天。

在未来，恒龙集团将继续关注员工福利，让员工感受到公司的殷切关怀，为公司的高质量发展增加的向心力和凝聚力。